

**WEBINAR**

**POINT DE SITUATION  
MOYEN-ORIENT**



# VOS INTERVENANTS



---

**Beatrix RENAUT**  
Responsable Sûreté  
INTERNATIONAL SOS

---

**Alexandre MOLLET**  
Responsable Sûreté  
INTERNATIONAL SOS

---

**Michel ISIDORE**  
Responsable Sûreté  
INTERNATIONAL SOS

**1. ÉTAT DES LIEUX ET PERSPECTIVES**

**2. RECOMMANDATIONS OPÉRATIONNELLES**

**3. CONSÉQUENCES GLOBALES DU CONFLIT**

**1. ÉTAT DES LIEUX ET PERSPECTIVES**

**2. RECOMMANDATIONS OPÉRATIONNELLES**

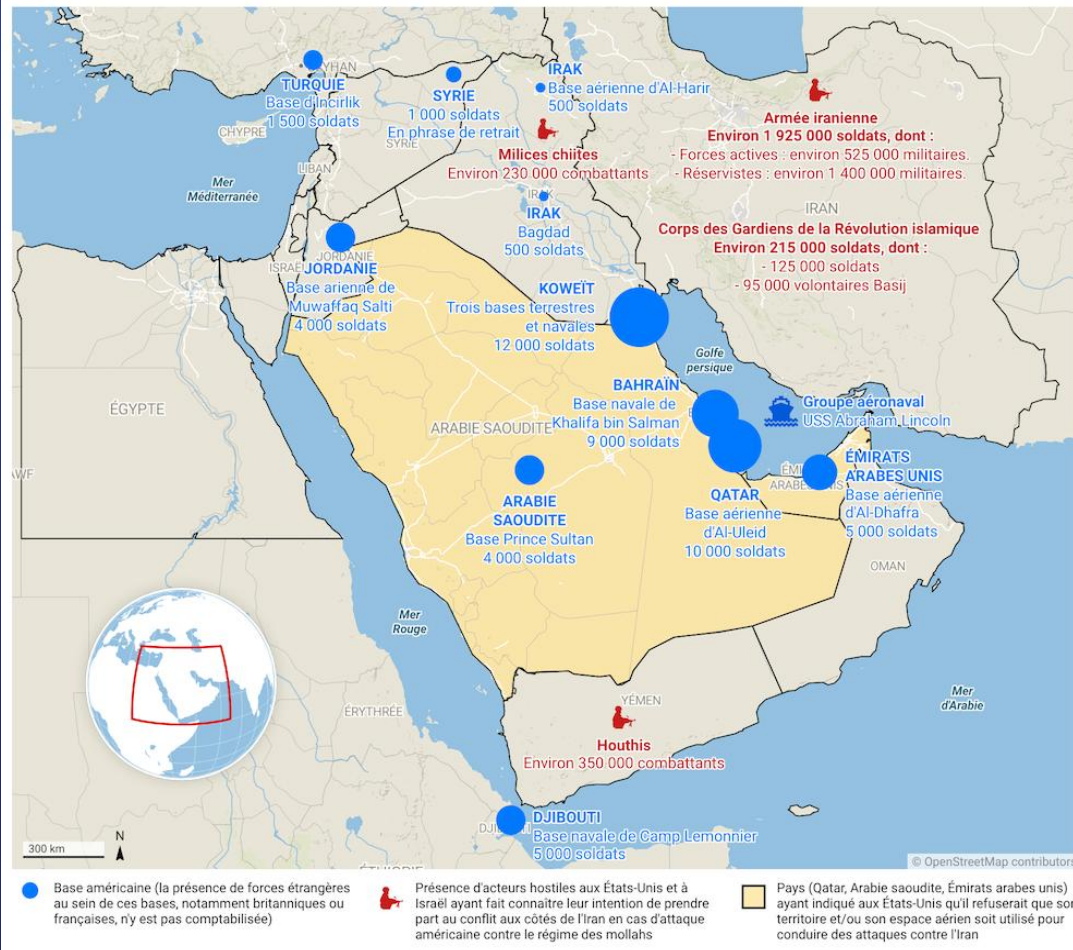
**3. CONSÉQUENCES GLOBALES DU CONFLIT**

# POURQUOI UNE GUERRE DE CETTE AMPLEUR ?

INTERNATIONAL  
SOS

## Moyen-Orient - Ordre de bataille à l'aune du potentiel conflit Iran/États-Unis - 13/02/2026

Note : les effectifs sont approximatifs et issus de sources ouvertes



- Lobbying israélien intensif auprès des États-Unis pour en finir avec le régime des mollahs ;
- Contexte favorable de troubles sociaux anti-régime en Iran ;
- Changement de régime spectaculaire au Venezuela avec l'enlèvement de Maduro ;
- Approche des élections de mi-mandat aux États-Unis ;
- Ouverture de trois fronts par la coalition israélo-américaine : Iran, Liban, Irak ; les Houthis au Yémen n ne rejoindra le conflit que fin mars

# LA RIPOSTE IRANIENNE

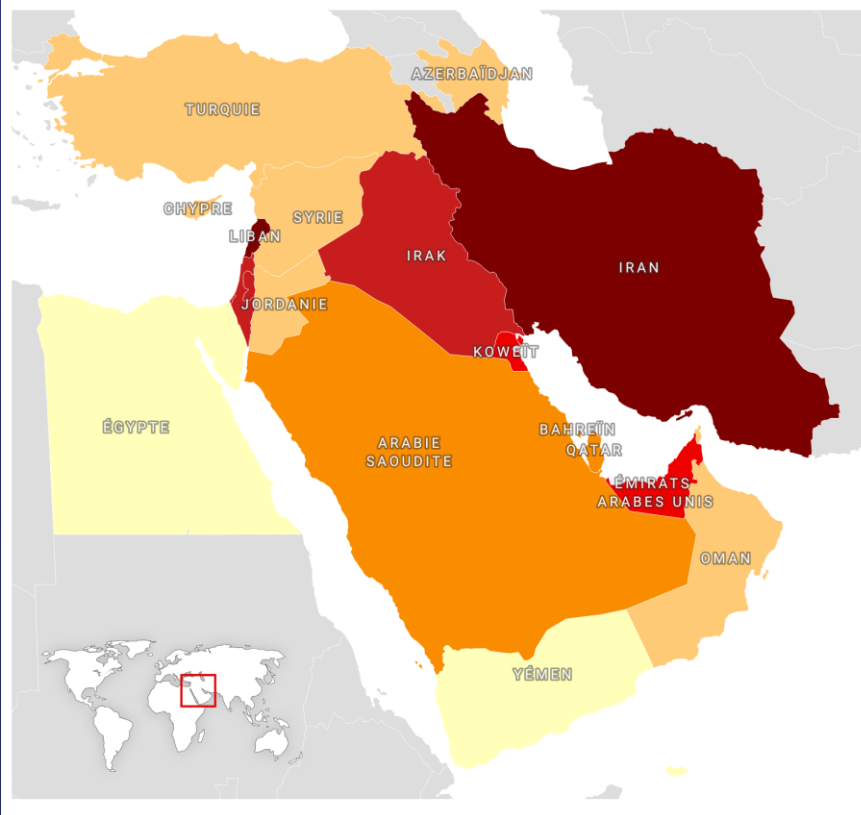
## Bombardements et chutes de débris de projectiles interceptés en vol à travers le Moyen-Orient du 28/02 au 01/04/2026

Nombre de bombardements conduits par les États-Unis, Israël, l'Iran et leurs alliés respectifs -et nombre d'impacts notables de débris de projectiles détruits en vol- recensés depuis le 28 février 2026

Nota : Les projectiles interceptés ne sont donc pas pris en compte, exceptés lorsque leurs débris ont provoqué des dégâts notables

### Nombre d'impacts

- Massif : de 505 à 2011
- Intense : de 272 à 505
- Soutenu : de 34 à 272
- Modéré : de 8 à 34
- Sporadique : de 1 à 8
- Aucune frappe ou chute de débris à signaler



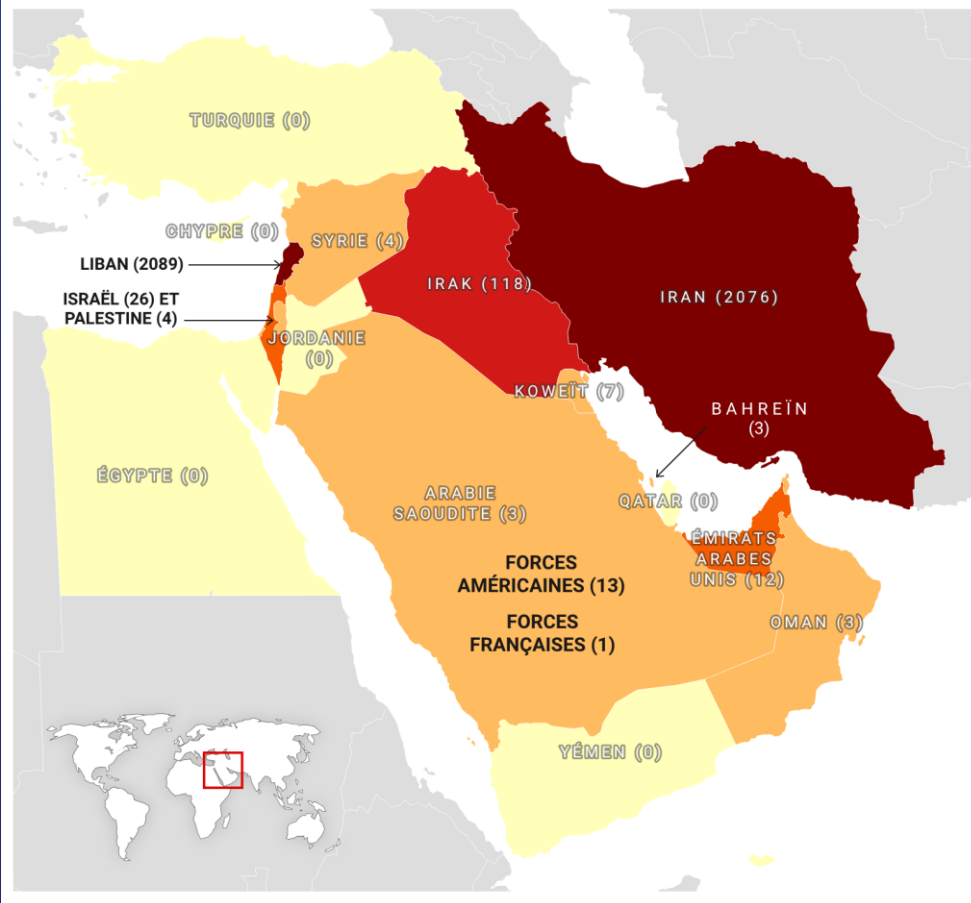
- Cibler au cœur les intérêts et points faibles des États-Unis :
  - perturber le (très) sensible secteur énergétique ;
  - provoquer des pertes humaines américaines ;
  - diviser les alliés de Washington ;
- Pousser les alliés des États-Unis dans la région à cesser d'accueillir les bases américaines, essentielles aux opérations contre l'Iran ;
- Dispositif militaire iranien préparé depuis des décennies à un affrontement contre de grandes puissances conventionnelles comme Israël ou les États-Unis (dispositif éprouvé en Ukraine)

# BILAN DE LA GUERRE

Pertes humaines à travers le Moyen-Orient dans le cadre du conflit opposant la coalition américano-israélienne à l'Iran et ses alliés du 28/02 au 14/04/2026

Nombre de morts en lien avec le conflit...

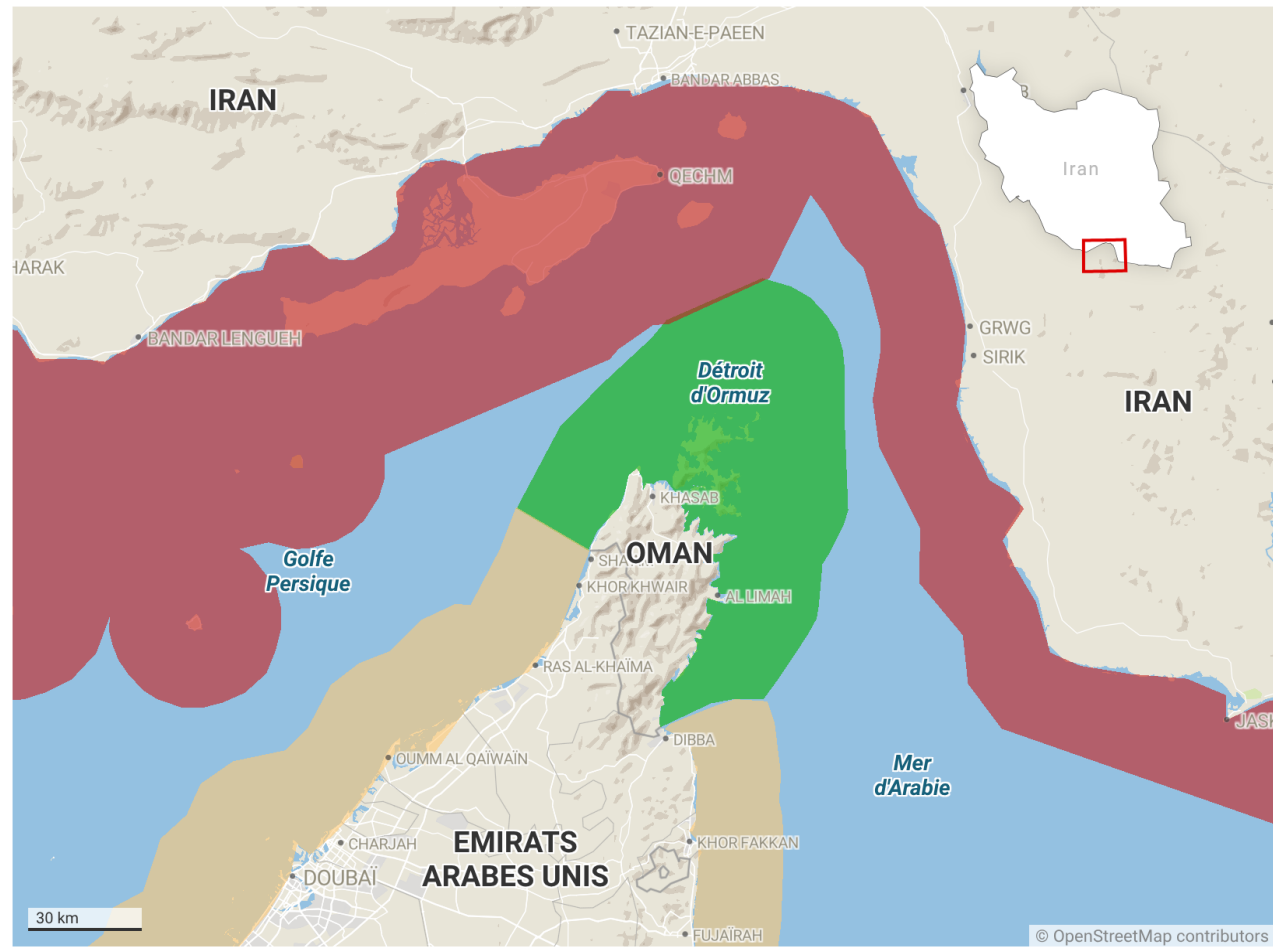
■ Nul ■ 1 à 10 ■ 10 à 30 ■ 30 à 110 ■ 110 à 1937



- Cessez-le-feu de deux semaines le 8 avril ;
- Plusieurs milliers de morts, dont une large part de civils ;
- Le régime iranien a tenu bon et en ressort fortifié ;
- L'Iran conserve toujours des infrastructures nucléaires et une capacité missilière ;
- Le détroit d'Ormuz reste *de facto* quasi-impraticable, tant à cause des menaces de l'Iran que des États-Unis

# AU SUJET DES NÉGOCIATIONS

## Le détroit d'Ormuz



Eaux territoriales émiriennes

Eaux territoriales iraniennes

Eaux territoriales omanaises

- Les opérations militaires israéliennes au Liban se poursuivent avec volontarisme (plusieurs centaines de morts depuis le cessez-le-feu en Iran) ;
- Échec des négociations au Pakistan ;
- Deux pierres d'achoppement majeures
  - la question du détroit d'Ormuz
  - la question du nucléaire iranien

# PERSPECTIVES



- Poursuite à moyen terme des hostilités au Liban ;
- Risque crédible de reprise des hostilités entre les Etats-Unis et l'Iran ;
- Toutefois : problème majeur des munitions et matériels éprouvés par la guerre
- Délai conséquent avant un retour à la normale du trafic dans le détroit d'Ormuz et des approvisionnements énergétiques (et donc des prix du pétrole notamment)

**1. ÉTAT DES LIEUX ET PERSPECTIVES**

**2. RECOMMANDATIONS OPÉRATIONNELLES**

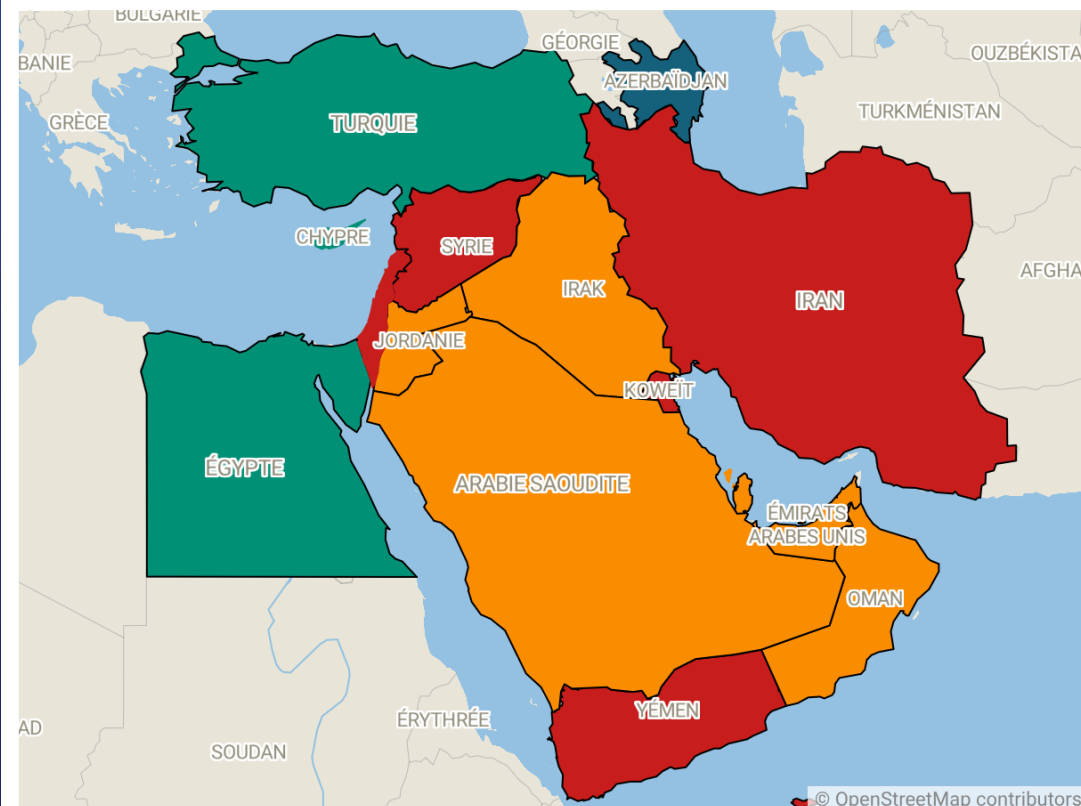
**3. CONSÉQUENCES GLOBALES DU CONFLIT**

# POUR LES VOYAGEURS

Des restrictions variables et volatiles :

- **Différer tout déplacement:** Iran, Israël et Territoires Palestiniens, Koweït, Liban, Syrie, Yémen
- **Différer tout déplacement non-essentiel / critique:** Arabie Saoudite, Bahreïn, Emirats-Arabes-Unis (UAE), Irak, Jordanie, Oman, Qatar
- **Déplacements possibles avec vigilance accrue:** Azerbaïdjan
- **Déplacements possibles:** Chypre, Egypte, Turquie

## Recommandations de voyage (14/04/2026)

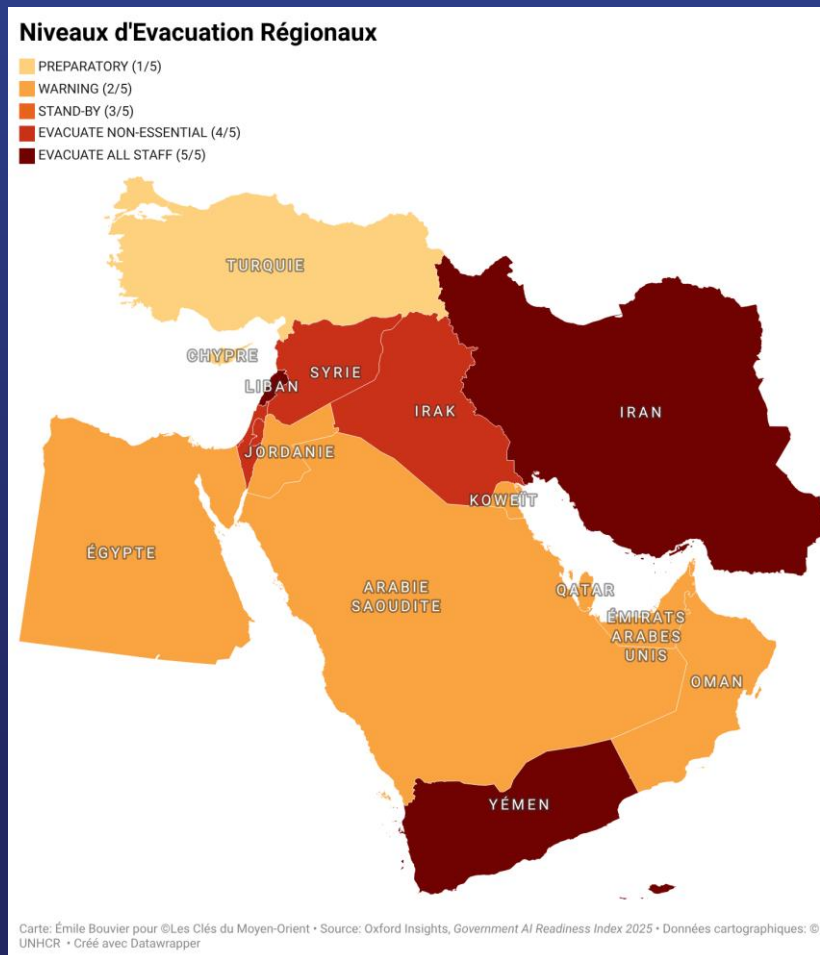


- Différer tout déplacement
- Différer tout déplacement non-critique
- Déplacements possibles avec vigilance accrue
- Déplacements possibles

# POUR LE PERSONNEL SUR PLACE

Des niveaux d'évacuation variables :

- **EVACUATE ALL:** Iran, Liban, Yémen
- **EVACUATE NON-ESSENTIAL:** Irak, Israël, Territoires Palestiniens, Syrie
- **STAND-BY:** Aucun
- **WARNING:** Arabie Saoudite, Azerbaïdjan, Bahreïn, Egypte, Jordanie, Koweït, Oman, Qatar, UAE
- **PREPARATORY:** Turquie



Pays	Statut
Arabie Saoudite	OUVERT
Azerbaïdjan	OUVERT
Bahreïn	OUVERT
Chypre	OUVERT
Egypte	OUVERT
Emirats Arabes Unis	PARTIEL
Iran	FERME
Irak	OUVERT
Israël	OUVERT
Jordanie	OUVERT
Koweït	FERME
Liban	OUVERT
Oman	OUVERT
Territoires Palestiniens	FERME
Qatar	FERME
Syrie	OUVERT
Turquie	OUVERT
Yémen	OUVERT



# LES FACTEURS A SURVEILLER



- Les Etats-Unis ou l'Iran annonce leur retrait de pourparlers
- Les Etats-Unis et/ou Israël reprennent leurs opérations en Iran
- Les Etats-Unis lancent une opération terrestre
- **L'Iran mine le détroit d'Ormuz**
- Les Houthis rejoignent activement le conflit
- Nouvelles fermetures de l'espace aérien régional
- Fermetures des frontières terrestres dans la région
- Les pays de la région implémentent des états d'urgence / restrictions de mouvements
- Les pays du Golfe entreprennent des actions militaires contre l'Iran

- Les Etats-Unis ou l'Iran annoncent un second round de négociations
- Les pays du Golfe entreprennent des négociations indépendantes
- Les parties annoncent un accord de paix / l'atteinte de leurs objectifs
- **Réouverture de l'espace aérien à l'échelle régionale**
- **Dégradation significative des capacités offensives iraniennes**



# POUR LES ORGANISATIONS



**La décision d'évacuer**

Des facteurs internes, des facteurs externes, des populations recensées, des moyens disponibles

**Le recensement du personnel**

Manifeste consolidé, nationalités et visas connus, priorisation groupée (dépendants, essentiels, personnes vulnérables, animaux de compagnie)

**Organisation interne prédéfinie**

Coordinateurs groupe, points de contact locaux, autorités budgétaires, décideur final

**Canaux de communication**

Interne groupe, interne locale, externe (LtT)

**Le confinement sécuritaire**

Structure, approvisionnement, sécurité, communication, soutien local et émotionnel



# POUR LES ORGANISATIONS



La décision d'évacuer

Le recensement du personnel

Organisation interne prédéfinie

Canaux de communication



**Gain de temps**

**Orienté la prise de décision**

**Aide à l'identification de PoA**

**Facilite la coordination**

**INTERNATIONAL SOS 24/7**

**1. ÉTAT DES LIEUX ET PERSPECTIVES**

**2. RECOMMANDATIONS OPÉRATIONNEL**

**3. CONSÉQUENCES GLOBALES DU CONFLIT**

# EFFETS INDIRECTS MAIS SYSTÉMIQUES

Risques  
militaires directs  
hors Moyen-Orient

**FAIBLES**



**MAIS EFFETS SYSTÉMIQUES MAJEURS**

Economiques

Sociaux

Sécuritaires

Politiques



# ÉCONOMIQUES & SOCIAUX

Hausse des prix du pétrole et du gaz

Coûts de transport

Prix alimentaires

Inflation globale

Chaînes d'approvisionnement

Transport aérien et tourisme



**RESTRICTIONS**



**INSÉCURITÉ  
ALIMENTAIRE**



**MANIFESTATIONS**



**STABILITÉ INTERNE  
DES ETATS**



# SÉCURITAIRES & POLITIQUES



**Mobilisation de l'attention et des ressources des États-Unis et leurs alliés**

**Possible désengagement partiel d'autres zones sensibles**

- Vides sécuritaires
- Baisse du soutien en matière de renseignement ou de contre-terrorisme



**DES GROUPES ARMÉS**

**DES MOUVEMENTS INSURGÉS**

**DES ORGANISATIONS TERRORISTES**

**Augmentation du risque cyber et des menaces hybrides en Europe**

\*\*\*

**Risque accru d'attaques opportunistes contre des intérêts occidentaux**

\*\*\*

**Manifestations pro- ou anti-conflit**

INTERNATIONAL  
SOS

**MERCI POUR VOTRE  
PARTICIPATION.**

WORLDWIDE REACH. HUMAN TOUCH.