

SEPTIEMBRE 2025

INTELIGENCIA PARA LA EMPRESA

**Primer año de la presidenta Sheinbaum: estado de la
seguridad en México**





ÍNDICE

Introducción	3
Panorama general del primer año de Claudia Sheinbaum	4
Tensión latente entre el Palacio Presidencial y la Casa Blanca	7
Atomización y reestructuración de la criminalidad	8
Zoom-in: La exposición de México al cambio climático	10
Contacta con nosotros	12



México se mantiene como un destino estratégico dentro de la internacionalización de las empresas españolas. Por ese motivo, cualquier variación en el plano social y político alcanza la marcha de las operaciones sobre el terreno, las cuales afrontan una serie de desafíos y oportunidades para los negocios en un entorno de seguridad marcado por la actividad del narcotráfico. En este contexto, el nuevo gobierno de Claudia Sheinbaum deberá adaptarse a las mutaciones del entorno delictivo mexicano mientras gestiona las crecientes tensiones con Estados Unidos y lidia con la intensificación de otros riesgos crónicos y propios de una geografía expuesto a los efectos del cambio climático.

La llegada al poder de Claudia Sheinbaum Pardo ha inaugurado un nuevo capítulo en la historia mexicana. Además de tomar el relevo a su predecesor, Andrés Manuel López Obrador (AMLO), **Sheinbaum no solo ha heredado un legado político muy popular entre los mexicanos, sino también una serie de problemas internos y crónicos, desafíos y controversias que han marcado su primer año de mandato.**

Su ascenso al poder coincidió con el comienzo del segundo mandato de Donald J. Trump, cuyo regreso ha reconfigurado las relaciones bilaterales al considerar la seguridad fronteriza, la erradicación de la migración irregular y la lucha contra el narcotráfico como prioridades nacionales. **Esta combinación de factores expone al Gobierno de Sheinbaum a una posición extremadamente delicada.** La presidenta deberá desmarcarse parcialmente de la narrativa agresiva y nacionalista de Trump para así guardar cierta coherencia con su ideología política. Sin embargo, al mismo tiempo, tendrá que ofrecer una actitud colaboradora con Washington D.C en materia de seguridad y migraciones para evitar represalias y acciones unilaterales por parte de la Administración Trump.

Toda esta **incertidumbre y volatilidad pueden afectar directa e indirectamente a las empresas y organizaciones extranjeras que operan en México.** Las amenazas arancelarias procedentes de Washington, la intensificación de las operaciones de seguridad contra el crimen organizado y la consecuente atomización de los cárteles, así como riesgos tradicionales, tales como los desastres naturales, configuran un entorno de alta complejidad, donde operar exige una comprensión profunda del contexto local y adoptar una estrategia de seguridad flexible y actualizada.

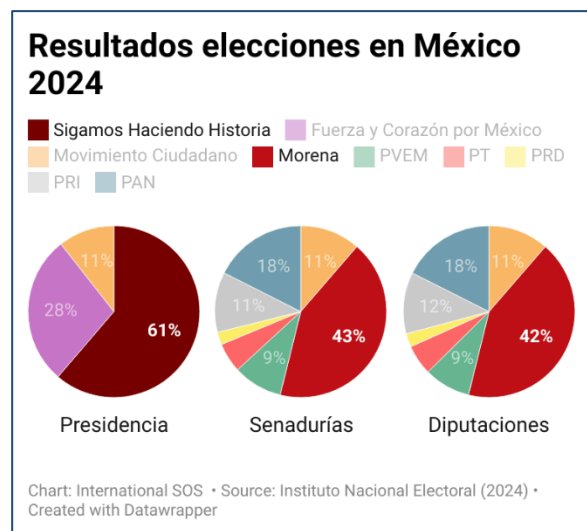
Este informe examina **el entorno de seguridad en México** y ofrece un **análisis de las amenazas y desafíos que ha afrontado Claudia Sheinbaum en su primer año en el poder.**

PALABRAS CLAVE

- **Claudia Sheinbaum.**
- **Narcotráfico.**
- **Criminalidad organizada.**

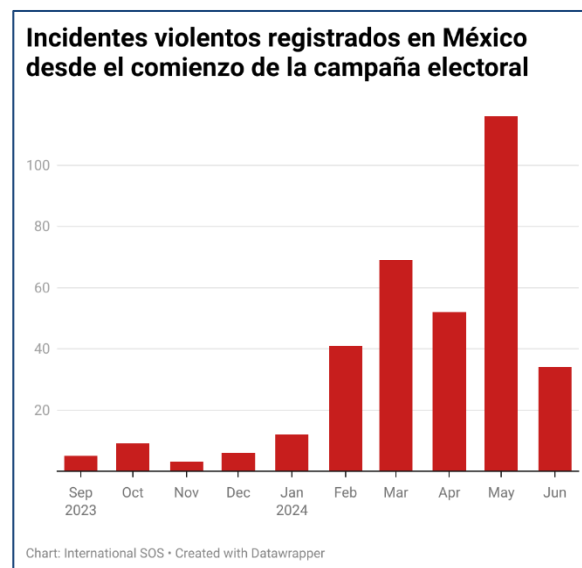
Panorama general del primer año de Claudia Sheinbaum

El 2 de junio de 2024, tras conseguir más de **35,9 millones de votos, aproximadamente el 59,75% del electorado, Claudia Sheinbaum fue elegida como la nueva presidenta del país**, cargo que asumió formalmente el pasado 1 de octubre de 2024. A modo de contexto, conviene recordar que Sheinbaum se alzó con la victoria electoral como la candidata de la coalición “Sigamos Haciendo Historia”, conformada por el Movimiento de Regeneración Nacional (Morena), al cual pertenece, el Partido Verde Ecologista de México (PVEM) y el Partido del Trabajo (PT). Sus principales contrincantes, Bertha Xóchitl Gálvez Ruiz y Jorge Álvarez Máynez, apenas lograron aglutinar el 27,45% y el 10,32% de los votos, respectivamente.



Pese a la contundente victoria del partido Morena en junio de 2024, **el camino desde la inauguración de las campañas electorales hasta las votaciones en las urnas ha estado marcado por la violencia**. De hecho, de acuerdo con una serie de informes locales, el proceso electoral 2023-2024 ha sido uno de los

más violentos de la historia de México, traducándose en el asesinato de más de 39 aspirantes a alguno de los cargos en disputa y en alrededor de 129 incidentes categorizados como de violencia política.



Estos sucesos violentos fueron más intensos en los estados estratégicos para el crimen organizado, sobre todo **Chiapas, Guerrero, Michoacán, Oaxaca y Veracruz, que concentraron más de la mitad de los atentados y casos de violencia política**. El rasgo común de dichos territorios es que todos ellos albergan a múltiples y diversas organizaciones criminales, lo cual pone de manifiesto cómo los cárteles tratan de ejercer influencia y condicionar los procesos electorales para así mantener su control territorial pese a las periódicas reestructuraciones políticas. De igual modo, destaca que, según informes de la organización “Causa en Común”, el 43% de los asesinatos tuvo por objetivo a miembros de la coalición “Sigamos Haciendo Historia”, un 42%

se centró en candidatos de alguno de los partidos que conformaban Fuerza y Corazón por México, mientras que el resto se dividió entre miembros de Movimiento Ciudadano y otras formaciones locales.

Con todo, y pese a una serie de incidentes el día de las elecciones, **Claudia Sheinbaum logró hacerse con la victoria, convirtiéndose así en la primera mujer presidenta de México.** Además de su cargo previo como alcaldesa de Ciudad de México, destaca su fuerte perfil científico y académico dentro de la disciplina de ambientales, marcado por su paso en el Grupo Intergubernamental de Expertos sobre el Cambio Climático, el cual fue laureado con el Premio Nobel de la Paz por su contribución en el Cuarto Informe de Evaluación del IPCC para la ONU.

Medidas y desafíos en los primeros 12 meses

La política de Sheinbaum se ha caracterizado por mantener una vía mayoritariamente continuista con la de su predecesor, AMLO, de quien también hubo de heredar una serie de problemas y desafíos, tales como la creciente percepción de inseguridad y la desaceleración económica, así como la mayor presión migratoria hacia los Estados Unidos y el incremento de la criminalidad organizada en toda la región. No obstante, considerando su trayectoria previa, no es de extrañar que la nueva presidenta del Estado mexicano también haya concedido una alta prioridad a los asuntos relacionados con las cuestiones de género y el cambio climático.

Más en detalle, según el Primer Informe de Gobierno, el cual fue presentado por la

presidenta el pasado 1 de septiembre, el primer año de mandato de Sheinbaum podría resumirse en el impulso de una agenda centrada en la justicia, la seguridad y la soberanía nacional. en concreto, en el plano legislativo, **el Gobierno de Sheinbaum aprobó 19 reformas constitucionales y 40 nuevas leyes, incluyendo la elección popular de jueces, la incorporación de la Guardia Nacional a la Secretaría de la Defensa y la protección de derechos indígenas y laborales,** cuyo objetivo es revertir los efectos de las políticas neoliberales desarrolladas por gobiernos previos.

Mención especial merece la reforma del poder judicial y la estrategia contra la criminalidad. En cuanto a los cambios en el sistema judicial, los orígenes de dicha reforma se remontan a los últimos meses del mandato de AMLO, los cuales estuvieron marcados por una serie de modificaciones en el marco legal que despertaron un fuerte rechazo interno y propiciaron la convocatoria de intensas movilizaciones sociales altamente disruptivas. **La esencia de los cambios consistía en que los votantes mexicanos elegirán a los jueces de todos los niveles, lo que implica una profunda y radical transformación del funcionamiento del tercer poder del Estado como era entendido hasta ahora.**

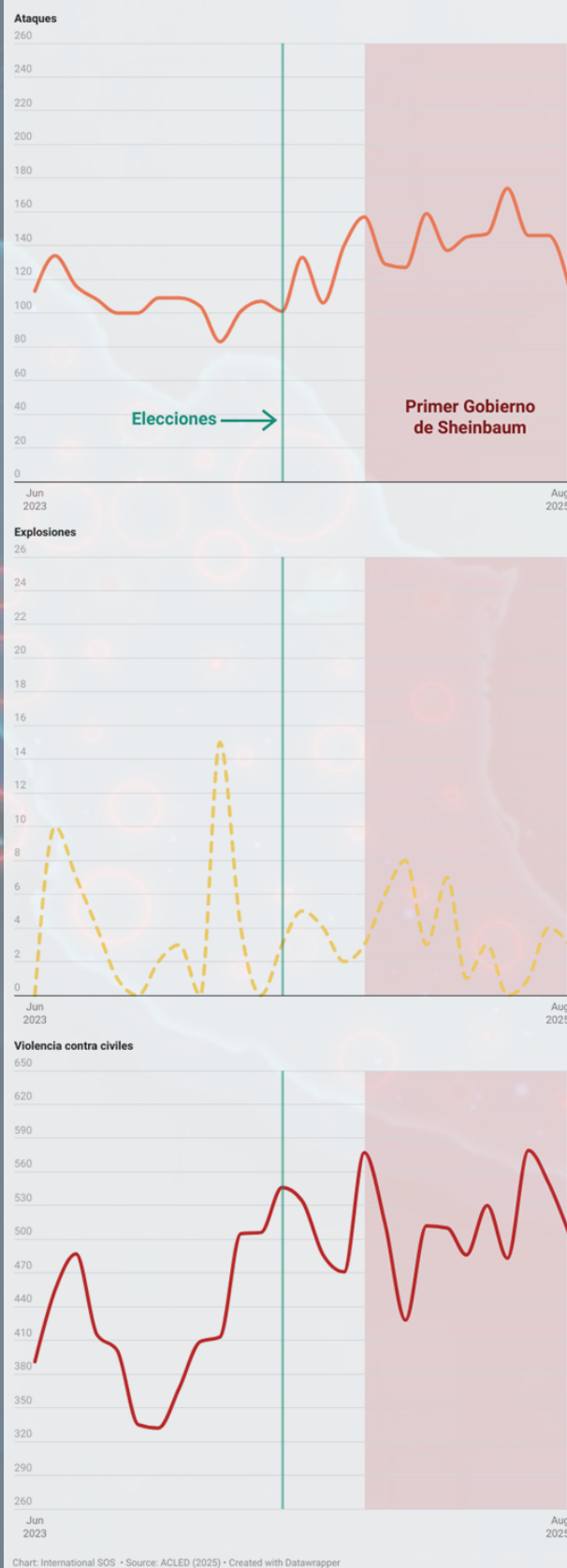
En lo que se refiere a sus políticas de seguridad, **la presidenta Sheinbaum ha articulado su estrategia en 4 ejes: primero, atención de las causas; segundo, consolidación de la Guardia Nacional; tercero, fortalecimiento de la inteligencia e investigación; y cuarto,**

coordinación con las entidades federativas.

De manera más específica, la Administración no solo ha incrementado la presencia de la Guardia Nacional en el territorio mexicano, desplegando más de 130.000 efectivos para garantizar la seguridad de la población, sino que, en parte presionado por los Estados Unidos, que exigía una mayor efectividad en las operaciones de seguridad llevadas a cabo por las autoridades mexicanas, ha atacado directamente a los altos cargos de los diferentes cárteles y organizaciones criminales. Paralelamente, el Gobierno de Sheinbaum también ha llevado a cabo numerosas redadas contra el robo de combustibles, conocido como huachicol, y ha diseñado e implementado un nuevo programa para combatir las extorsiones en todo su territorio.

En lo que se refiere a los resultados de sus políticas de seguridad, destaca el hecho de que, durante la presentación del Primer Informe de Gobierno, **Sheinbaum anunciase que su estrategia nacional de seguridad había conseguido reducir el número de homicidios violentos en más de un 25%**, pasando de los 89,3 homicidios diarios en junio de 2024, momento en el que se celebraron los comicios y fue elegida presidenta del país, a los 65,6 en junio de 2025. Sin embargo, se debe matizar que, pese a esta considerable reducción del número de homicidios violentos, otros delitos como la extorsión y el tráfico de personas, así como otro tipo de incidentes violentos, se han intensificado, lo cual pone de manifiesto que la progresión del entorno de seguridad mexicano no es tan obvia como apunta la reducción del promedio de homicidios violentos.

Incidentes violentos registrados en México desde junio de 2023



Tensión latente entre el Palacio Presidencial y la Casa Blanca

México desempeña un papel crucial en la política estadounidense y viceversa. **Sus relaciones bilaterales y su cooperación en materia de seguridad no solo han determinado el desarrollo de ambos países, sino que han condicionado el rumbo que ha seguido todo el continente.** Por ello, todo nuevo mandatario al poco de jurar su cargo, debe plantearse el tipo de relación que quiere mantener con su homólogo al otro lado de la frontera.

Mientras que las encuestas previas a las elecciones presidenciales de Estados Unidos anticipaban la victoria de la candidata demócrata, Kamala Harris, con quien presumiblemente la presidenta mexicana habría gozado de una mayor complicidad, Claudia Sheinbaum hubo de afrontar **su primer revés político internacional el 5 de noviembre de 2024, cuando Donald J. Trump fue nuevamente elegido presidente de los Estados Unidos. La victoria del candidato republicano activó las alarmas en el gobierno mexicano.** De hecho, ya durante su campaña electoral, Trump abanderó un discurso nacionalista y extremadamente contundente contra la migración irregular y contra el crimen organizado, vinculando directamente al Estado mexicano con el aumento del narcotráfico y la delincuencia, así como con los flujos de migraciones ilegales. Además, Trump amenazó con iniciar una guerra comercial contra aquellos países con los que consideraba que existía un desequilibrio comercial, incluyendo a México.

Desde su toma de investidura en enero de 2025, Trump ha cumplido parcialmente sus promesas de campaña, articulando su política exterior hacia

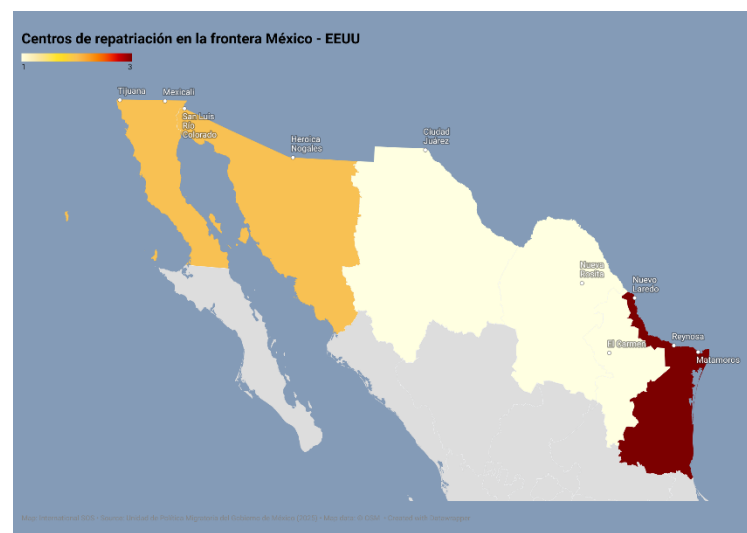
México en tres ejes: **reajustar los desequilibrios comerciales, neutralizar la migración irregular y eliminar el narcotráfico y la delincuencia organizada.** En materia comercial, además de los aranceles contra el sector del automóvil, el acero y el aluminio y los productos energéticos, la Casa Blanca empleó posibles aranceles adicionales como método de coacción para exigir mejores resultados a México en materia de seguridad y lucha contra el narcotráfico. Así pues, con el regreso de Trump, la presidenta Sheinbaum se ha visto obligada a mantener un frágil equilibrio entre mostrar una actitud colaboradora con Washington en materia de seguridad y migraciones para evitar represalias e hipotéticas violaciones de su soberanía y, al mismo tiempo, desmarcarse de las narrativas republicanas para mantenerse fiel a su electorado.

En lo que se refiere a la seguridad, la presión estadounidense se ha centrado en el tráfico de armas y drogas, especialmente el fentanilo, y en las organizaciones criminales detrás de esta práctica. **Una de las primera medidas de la Casa Blanca consistió en designar a los cárteles mexicanos como organizaciones terroristas.** Dicha calificación, además de permitir al Gobierno de los Estados Unidos congelar activos financieros que estén bajo su jurisdicción, así como prohibir a individuos vinculados a dichas organizaciones entrar en su territorio o acelerar su deportación, también activó recursos adicionales que podrían ser puestos a disposición de las autoridades estadounidenses en su lucha contra las drogas.

Paralelamente, Trump ha acusado al Gobierno mexicano de ineficacia y ha exigido a sus autoridades resultados inmediatos. Para incrementar la presión, el presidente de los Estados Unidos amenazó con implantar nuevos aranceles a productos mexicanos si no obtenía mejoras repentinas. Ante estas exigencias, **México no solo ha intensificado sus operaciones de seguridad contra las organizaciones criminales y sus líderes, sino que también ha estrechado su colaboración con las autoridades estadounidenses**, como se pudo observar el pasado mes de febrero de 2025, cuando se autorizó la extradición de 29 líderes de los cárteles para que fueran juzgados en Estados Unidos. Entre los extraditados se encontraban los hermanos Treviño, también conocidos como el Z-40 y el Z-42, supuestos líderes del cártel de Los Zetas.

A modo de ampliación, conviene mencionar que las extradiciones implican un factor importante para considerar a la hora de anticipar el futuro del panorama criminal mexicano. Esto se debe a que, durante los procesos judiciales, los extraditados mexicanos no cuentan con el mismo respaldo que en su país natal, por lo que suelen mostrar una actitud más colaboradora y tienden a compartir más información con las autoridades acerca del paradero de otros líderes criminales. Así pues, **cabría esperar una intensificación de los operativos mexicanos que tengan por objetivo la neutralización o arresto de altos perfiles criminales**. De suceder, se produciría una fragmentación de los cárteles y una intensificación y deslocalización de la violencia.

En cuanto a la migración irregular, Trump ha endurecido su postura, militarizando la frontera sur estadounidense, construyendo centros de detención y llevando a cabo miles de deportaciones. Frente a esta situación, **Claudia Sheinbaum lanzó el programa México Te Abraza**, una estrategia integral que tiene por objetivo recibir y apoyar no solo a los deportados mexicanos, sino también a los de terceros países. El plan incluye asistencia legal, transporte, hospedaje y un apoyo económico.



Si bien este enfoque ha sido bien recibido por la población mexicana, fortaleciendo la imagen de Sheinbaum como defensora de los derechos de los migrantes, existe el riesgo de que la retórica de Trump, la cual vincula a los deportados con el crimen organizado, pueda sembrar un sentimiento antiinmigración en México. **La acogida de deportados de terceros países podría generar tensiones sociales y protestas masivas si no se gestiona adecuadamente, especialmente si coincide con un incremento de los incidentes violentos perpetrados por organizaciones criminales.**

Atomización y reestructuración de la criminalidad

El panorama criminal mexicano está sujeto a una serie de dinámicas únicas y extremadamente complejas. **La interacción entre factores sociales, económicos, políticos y geográficos ha generado un entorno en el que los cárteles se adaptan a diferentes realidades y evolucionan de forma constante ante nuevos desafíos y oportunidades.** Como consecuencia, los operativos de seguridad diseñados tanto por las autoridades mexicanas como por las estadounidenses para eliminar a estas organizaciones delictivas, lejos de solventar el problema, suelen propiciar una intensificación temporal de la violencia y favorecer o bien un cambio de la hegemonía dentro de la atmósfera criminal mexicana o bien el surgimiento de nuevos grupos ilícitos y altamente violentos.

Uno de los principales acontecimientos que aceleró la reestructuración del mosaico criminal mexicano ha sido la detención de Ismael “El Mayo” Zambada el pasado 25 de julio de 2024, poco después de la victoria electoral de Sheinbaum. A modo de puntualización, cabe indicar que El Mayo Zambada es considerado como presunto cofundador del Cártel de Sinaloa, uno de los principales y más poderosos cárteles de todo México. El arresto del cofundador del Cártel de Sinaloa, el cual estuvo marcado por una supuesta traición por miembros de La Chapiza, una de las dos facciones que conforman al cártel, provocó una guerra interna. La detención de El Mayo enfrentó a miembros de dicha facción, conocidos como Chapitos, a su vez aliados de los

herederos del antiguo líder del Cártel de Sinaloa, Joaquín “El Chapo” Guzmán, cuyos hijos aún siguen manteniendo una importante presencia y actividad dentro de la organización criminal, y La Mayiza, popularmente denominados como Los Mayitos, que está formada por los narcotraficantes leales a El Mayo Zambada.

Desde entonces, los enfrentamientos violentos entre ambas facciones se han intensificado de forma muy considerable, expandiéndose por todo el norte del territorio mexicano. Además, **esta disputa interna entre La Mayiza y La Chapiza ha impulsado la creación de alianzas entre diferentes organizaciones criminales,** tales como el acuerdo de colaboración entre el Cártel Jalisco Nueva Generación (CJNG) y La Chapiza o la alianza entre Los Mayitos y organizaciones criminales de menor tamaño, concretamente el Cártel del Noreste, los remanentes de la Organización Beltrán Leyva, el Cártel de Caborca o la Red Salazar, entre otros. Estos acuerdos han favorecido a que la violencia se expanda a prácticamente todo el Estado mexicano.

A esta guerra interna se le debe añadir la creciente presión impuesta por los Estados Unidos y la estrategia resultante adoptada por Claudia Sheinbaum contra el resto de las organizaciones criminales, la cual se ha centrado en la captura o neutralización de sus líderes y figuras más importantes. Así pues, **no sería extraño observar que, con cada arresto de alto perfil, se produjese primero un estallido de los incidentes violentos como forma de**

represalia y, sucesivamente, una atomización de los cárteles fruto de una falta de liderazgo.

Después de un primer año de mandato marcado por la guerra interna entre las facciones del Cártel de Sinaloa, **Claudia Sheinbaum se seguirá enfrentando a un panorama delictivo altamente frágil y cambiante**, máxime considerando las futuras declaraciones de El Mayo Zambada en su juicio en Estados Unidos, que podrían desvelar el paradero de criminales en busca y captura o involucrar a nuevos actores. De suceder, cabría esperar nuevamente una intensificación de los operativos de seguridad contra el crimen organizado, así como un aumento de las incautaciones de drogas y armamento. El resultado, además de un incremento de los arrestos, sería una acentuación de la violencia y una nueva

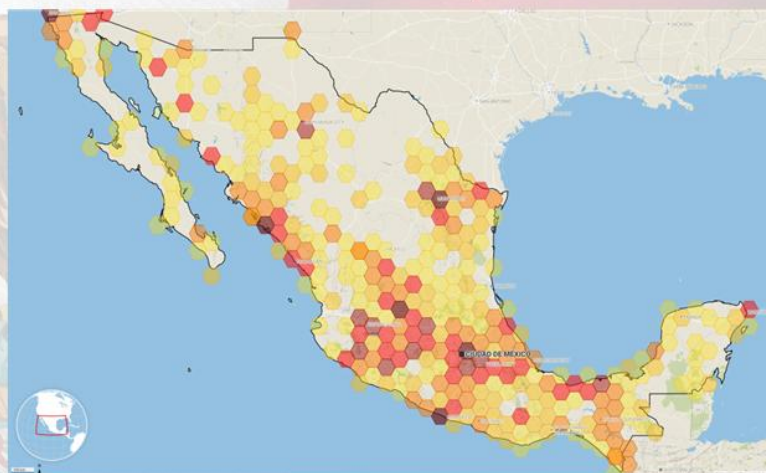
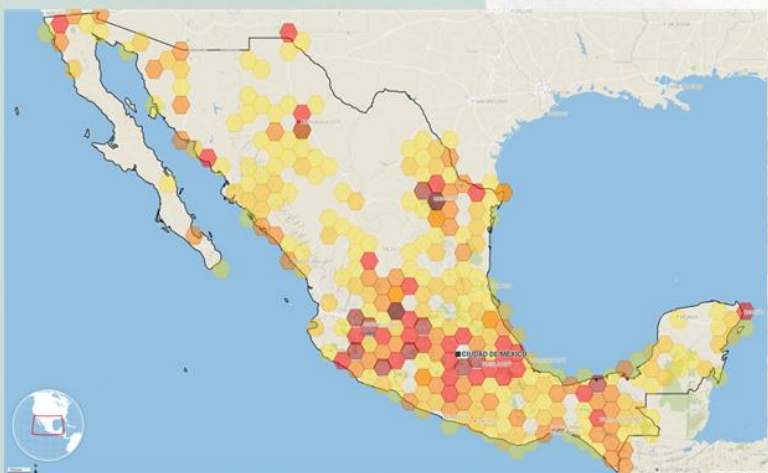
reconfiguración del panorama delictivo mexicano.

Esta volatilidad no solo es y será consecuencia de sus propias operaciones de seguridad, que han incluido la detención y extradición de decenas de capos, propiciando una atomización de los cárteles y un auge de la violencia, sino también de la creciente presión e implicación por Estados Unidos. **A esto se suman las disputas entre cárteles rivales en numerosos estados del país, que han derivado en masacres, desapariciones y ataques a negocios locales**, afectando gravemente a la población civil y generando un clima de inseguridad que repercute también en el comercio nacional e internacional.

Análisis de Densidad de incidentes violentos relacionados con la criminalidad organizada y narcotráfico

Junio de 2023 – Mayo 2024

Junio de 2024 – Mayo 2025



Entre 1 y 3 incidentes violentos registrados entre junio de 2023 y junio de 2024

Entre 3 y 10 incidentes violentos registrados

Entre 10 y 30 incidentes violentos registrados

Entre 30 y 100 incidentes violentos registrados

Entre 100 y 300 incidentes violentos registrados

Entre 300 y 1000 incidentes violentos registrados



Zoom-in: La exposición de México al cambio climático

Aquellas organizaciones con operaciones o intereses en México deberán prestar especial atención y monitorizar la formación y el paso de fenómenos climáticos y meteorológicos extremos, los cuales se están exacerbando como consecuencia de los efectos del cambio climático. El incremento de la temperatura media global ha alterado los patrones y las tendencias vinculadas a las precipitaciones, provocando lluvias torrenciales con mayor frecuencia e intensidad, así como períodos más prolongados de sequía en regiones ya de por sí vulnerables. De igual modo, los incendios son cada vez más habituales y destructivos.

De igual manera, la posición geográfica de México hace que la exposición del país a los ciclones y tormentas tropicales sea muy elevada. A esta particularidad propia se le debe sumar el hecho de que el calentamiento global está influyendo en la formación y comportamiento de ciclones y tormentas tropicales en las costas pacíficas y caribeñas. El aumento de la temperatura de la superficie marina no solo incrementa la intensidad de estos fenómenos, haciéndolos más imprevisibles en términos de trayectoria y potencia, sino que también favorece el surgimiento de precipitaciones de mucha mayor magnitud.

En lo que se refiere a su impacto, además de los daños directos que estos fenómenos meteorológicos y climáticos provocan, es importante indicar que los criminales suelen aprovechar este tipo de crisis para perpetrar saqueos y atracos. Si bien este tipo de situaciones suelen ser controladas rápidamente por las autoridades mexicanas, siguen suponiendo un riesgo directo para sus operaciones y para la integridad física de trabajadores, expatriados y viajeros.

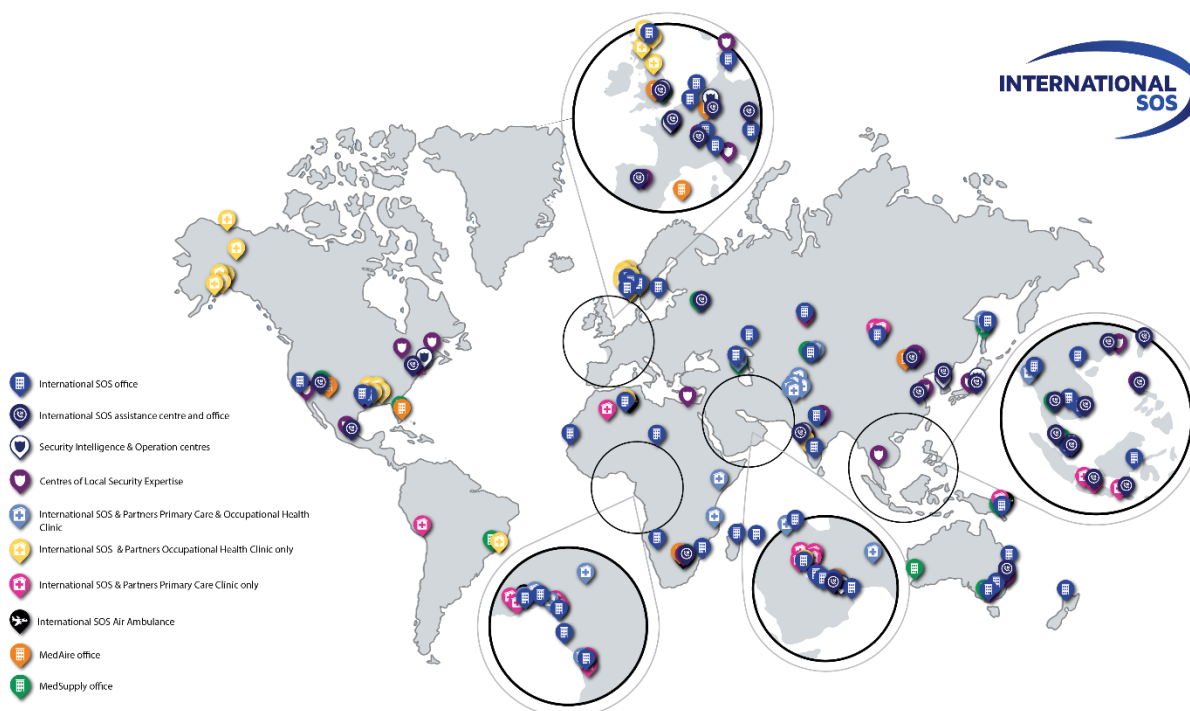
Para atajar esta problemática, Claudia Sheinbaum ha desarrollado e implementado una estrategia integral de prevención, preparación, respuesta y recuperación. Más en detalle, el Gobierno de Sheinbaum, además de aumentar la inversión en los organismos de gestión de emergencias, las autoridades mexicanas han reforzado sus sistemas de alerta temprana y han comenzado a realizar ejercicios de preparación de gran envergadura, tales como el Primer Simulacro Nacional 2025.

Con estas medidas, la administración de Sheinbaum busca no solo atenuar los impactos directos de eventos climáticos y meteorológicos extremos, sino también incrementar la resiliencia de la población en el largo plazo. Con todo, a pesar de las medidas de mitigación y adaptación impulsadas por Claudia Sheinbaum, México continúa siendo altamente vulnerable a los efectos del cambio climático. Estos impactos seguirán intensificando la frecuencia y potencial destructivo de los fenómenos climáticos y meteorológicos. Por ello, es fundamental que cada organización incorpore el riesgo de desastres naturales en sus planes de contingencia y desarrolle estrategias específicas alineadas con su perfil operativo y capacidades institucionales y logísticas.

INFORMACIÓN CONTRASTADA Y ASISTENCIA GLOBAL

International SOS y su red de proveedores cuentan con los principales especialistas en seguridad y riesgos médicos del mundo. Con acceso a más de 3.200 especialistas en seguridad, dirigidos por 200 expertos dedicados en nuestros Centros de Asistencia y oficinas en todo el mundo, brindamos un servicio completo de servicios integrados de riesgos de seguridad para la fuerza laboral global y los gerentes encargados de mantener a las personas seguras, protegidas y saludables. Brindamos inteligencia de seguridad, análisis, asesoramiento y asistencia sobre el terreno en cualquier ubicación del mundo.

PRESENCIA DE INTERNATIONAL SOS



Consulte con International SOS cualquier duda o cuestión relacionado con la seguridad de sus empleados o la continuidad de negocio enviando un correo a la siguiente dirección:

madrid@internationalsos.com

Para cualquier pregunta o duda sobre el contenido de este informe, por favor llame a su Centro de Asistencia más cercano.

Copyright © International SOS, 2025. All rights reserved. Reproduction in whole or in part prohibited without the prior consent of the Company.